

**ПЛАТФОРМА 1. «ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ»**

УДК 338.22.021

Батрак О.В., аспірант  
Київський національний університет  
технологій та дизайну

**ЕКОНОМІЧНА ДІАГНОСТИКА В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ  
ПІДПРИЄМСТВОМ**

Ефективне функціонування та розвиток сучасних підприємств безпосередньо залежить від досконалості фінансового менеджменту, що об'єктивно підвищує вимоги до гнучкості системи управління та компетентності персоналу, методів та інструментарію прийняття обгрунтованих оперативних та стратегічних рішень. Необхідно підкреслити, що ефективність управлінських рішень часто залежить не стільки від кількості наявної інформації, як від її якості, досконалості системи показників, які характеризують фінансовий стан досліджуваного об'єкта, глибину їх обробки, узагальнення та представлення даних в належній та зрозумілій формі. Це свідчить про актуальність проблеми розробки цілісної системи збору, обробки, передачі та зберігання даних, а також їх аналізу з метою прийняття рішень щодо управління досліджуваним об'єктом. Усі ці завдання вирішуються розробкою та впровадженням цілісної системи економічної діагностики на підприємстві.

У функціонуванні будь-якої організації існує вірогідність настання кризи, яка зумовлюється не тільки помилками в стратегії управління,

## **II Міжнародна науково-практична Інтернет-конференція СУЧАСНІ ДЕТЕРМІНАНТИ РОЗВИТКУ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УКРАЇНІ**

недостатньою увагою до проблем розвитку, а й такими об'єктивними чинниками як коливання ринкової кон'юктури, періодична модернізація технології, зміни в організації виробництва, кадрові зміни або зміни факторів зовнішнього середовища функціонування підприємства, в тому числі – економічні та політичні умови і фактори.

Серед усієї сукупності кризових ситуацій та таких, які спричиняють кризу, науковці виділяють [4, с. 14]:

- криза управління (погіршення якості управління, бюрократизація та збільшення масштабів управління);
- соціальна криза (проблеми своєчасної оплати праці, загроза безробіття, погіршення морально-психологічного клімату);
- економічна криза (неможливість застосування прогресивної техніки і технології, суттєве зменшення обсягів реалізації продукції та послуг, втрати підприємством ринкових позицій);
- інноваційна криза (старіння підприємства, відсутність інноваційної та стратегічної діяльності);
- фінансова криза як фаза розбалансованої діяльності підприємства та обмежених можливостей впливу його керівництва на фінансові відносини.

Такий поділ кризових та зумовлюючих кризу ситуацій дозволяє зробити припущення про доцільність їх діагностики у кожній із сфер діяльності підприємства, де вони виникають. І тому, саме діагностика, як одна з функцій управління, призначена надавати інформацію про сутність та особливості проблем, які існують на підприємстві, з метою їх усунення та попередження в майбутньому.

Економічна діагностика, яка проводиться в процесі управління підприємством, може здійснюватися за різними напрямками, але вона обов'язково повинна включати моніторинг і оцінку стану виконання виробничих показників та наявності й достатності фінансових ресурсів для забезпечення господарської діяльності. В цьому процесі виживим і відповідальним кроком є визначення

## II Міжнародна науково-практична Інтернет-конференція СУЧАСНІ ДЕТЕРМІНАНТИ РОЗВИТКУ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УКРАЇНІ

оптимального складу і структури джерел фінансового забезпечення та пошук найбільш ефективних в даних умовах напрямів їх використання [5, с.16].

Тому, до переваг застосування економічної діагностики в управлінні підприємством слід віднести можливість обґрунтовано підійти до визначення цілей та завдань не лише стосовно об'єкта діагностики, але й підприємства в цілому; гнучкість системи діагностики забезпечує можливість її використання в управлінні за допомогою розробки та використання відповідної системи діагностичних показників; комплексність системи діагностики передбачає відстеження стану і тенденцій складових об'єкта діагностики та забезпечення взаємодії всіх структурних підрозділів з метою управління фінансово-економічною результативністю діяльності підприємства, усунення відхилень від запланованих значень показників, запобігання кризовим явищам та досягнення встановлених цілей.

### Література

1. Андреева В.Г. Механизмы диагностики управления финансовой деятельностью предприятия / В.Г. Андреева // Вісник Донецького університету. Серія В. Економіка і право . – 2002. – С. 158-163.
2. Бланк, И.А. Финансовый менеджмент: Учебный курс. [Текст] / И.А. Бланк – К.: Ника-Центр, 1999 – 528 с.
3. Ветрова Н.М. Экономическая диагностика: проблемные аспекты // Экономика и управление. – 2004.– №5. – С. 6–8.
4. Мороз О.В. Фінансова діагностика у системі антикризового управління на підприємстві [Текст]: монографія / О.В. Мороз, О.А. Сметанюк: – Вінниця: УНІВЕРСУМ, 2006 – 163 с.
5. Савчук Л.М., Сокоринська І.Г. Діагностика фінансового забезпечення в процесі управління підприємством: Монографія. – Дніпропетровськ: ВАТ «Видавництво «Зоря», 2005. – 128 с.
6. Тарасенко І.О., Батрак О.В. Особливості формування системи фінансової діагностики підприємства // Формування ринкових відносин в

## **II Міжнародна науково-практична Інтернет-конференція СУЧАСНІ ДЕТЕРМІНАНТИ РОЗВИТКУ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УКРАЇНІ**

Україні. – 2012.–№11. – с.118.

7. Терещенко О.О. Фінансова діяльність суб'єктів господарювання.: Навч. посібник. – К.:КНЕУ, 2003. – 554 с.

УДК 300.04

Борецька Н.П. д.е.н., професор  
Київський національний університет  
технологій та дизайну

### **ДЕЯКІ АСПЕКТИ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ В СУЧАСНИХ УМОВАХ**

Децентралізація виступає однією з форм розвитку демократії, що дозволяє при збереженні держави та її інститутів, розширити місцеве самоврядування, активізувати населення на вирішення власних потреб та інтересів, звузити сферу впливу держави на суспільство, замінюючи цей вплив механізмами саморегуляції, виробленими самим суспільством, зменшити витрати держави і платників податків на утримання держапарату. Основною метою децентралізації в нашій країні є створення спроможних до розвитку територій які здатні вирішити нагальні потреби .Але децентралізація, має не лише переваги над централізованою системою, а й свої недоліки, які мають бути враховані в державному управлінні. Так, в умовах нинішньої політичної нестабільної ситуації в Україні, економічної та соціальної кризи, зовнішньої агресії децентралізація, може призвести до поглиблення наявних та появи нових негативних тенденцій у розвитку держави й суспільства, і перш за все, привести до посилення нерівномірності територіального регіонального розвитку та регіоналізації держави

Тому децентралізація має посилити державу, зробити її функціонально