



УДК 336.6

УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ОРГАНІЗАЦІЇ

Студ. В.В. Пантелійчук, гр. МгФБ-1-16
Науковий керівник доц. Н.В. Цимбаленко
Київський національний університет технологій та дизайну

Мета і завдання. Мета цього дослідження – сформулювати методичні основи управління фінансово-економічною безпекою підприємства.

Завдання – формування принципів, функції та етапів реалізації механізму управління фінансово-економічною безпекою підприємства.

Об’єкт дослідження. Об’єктом дослідження виступає управління фінансово-економічною безпекою організації.

Методи та засоби дослідження. З огляду на мету і сформульоване завдання, а також об’єкт дослідження, використовувалися загальнонаукові та спеціальні методи пізнання: дедукції, індукції, емпіричний, комплексний та порівняння, аналіз, синтез.

Наукова новизна та практичне значення отриманих результатів. Наукова новизна полягає у систематизації складових механізму управління фінансово-економічною безпекою підприємства.

Результати дослідження. Фінансово-економічну безпеку розглядають як структуру фінансових відносин підприємства в межах фінансової системи України, які забезпечують фінансову стійкість його функціонування. Управління фінансово-економічною безпекою передбачає створення механізму адаптації до умов функціонування підприємства, що змінюються, розроблення й впровадження контрзаходів, а також механізму узгодження інтересів сторін, який забезпечує досягнення.

Загальна схема механізму управління станом фінансово-економічної безпеки включає такі функції: [1, с. 36]

- формування необхідних корпоративних ресурсів (капіталу, персоналу, технології та устаткування);
- стратегічне прогнозування та планування економічної безпеки за функціональними складовими;
- стратегічне планування фінансово-господарської діяльності підприємства;
- тактичне планування фінансово-економічної безпеки за функціональними складовими;
- тактичне планування фінансово-господарської діяльності підприємства;
- оперативне управління фінансово-господарською діяльністю підприємства;
- здійснення функціонального аналізу рівня фінансово-економічної безпеки;
- загальна оцінка досягнутого рівня економічної безпеки.

Принципи функціонування механізму управління реалізуються комплексно, безперервно, оперативно та централізовано, і включають:

- комплексність – це системність вирішення питань економічної безпеки з залученням усіх суб’єктів, активів та інтересів підприємства;
- безперервність – це постійний системний моніторинг підрозділами економічної безпеки даних про фінансово-економічний стан контрагентів та його аналіз з метою недопущення як внутрішніх, так і зовнішніх загроз діяльності підприємства;
- оперативність – це швидкість реагування на виникнення ризиків та загроз, своєчасність доповіді керівництву для прийняття попереджувальних управлінських рішень;

- централізація – це єдиний підхід до виконання своїх функцій при координації та методичного керівництва з боку підрозділу економічної безпеки дирекції підприємства [2].

На основі узагальнення підходів до формування механізму управління фінансово-економічною безпекою підприємства, послідовність етапів реалізації механізму її забезпечення може бути сформульована таким чином:

- визначення об'єкта і предмета економічної безпеки підприємства;
- формулювання політики та стратегії безпеки підприємства;
- принципи економічного забезпечення;
- цілі та задачі гарантування безпеки підприємства;
- критерії і показники економічної безпеки підприємства;
- створення організаційної структури з управління системою безпеки підприємства.

Сучасний механізм управління економічною безпекою розвитку підприємства повинен враховувати необхідність формування двох напрямів стратегій. Перший напрям стратегій повинен враховувати ситуацію, визначати цільові настанови й формувати політику підприємства для втримання й розширення свого зовнішнього середовища. Другий – повинен охоплювати методи, прийоми й інструменти для вивчення стратегій, що формуються іншими суб'єктами (державою, підприємствами-конкурентами), спрямованих (навмисно або ненавмисно) проти діяльності й розвитку підприємства.

При цьому для реалізації першої стратегії необхідно здійснювати оцінювання відповідності ресурсів загальним стратегічним цілям розвитку підприємства. Для реалізації другої стратегії необхідно створювати систему розпізнавання й оцінювання ступеня небезпеки загроз, створюваних зовнішнім оточенням і сформованою внутрішньою ситуацією на підприємстві та розробити механізми захисту від них [3].

Висновки. Отже, під механізмом управління фінансово-економічною безпекою можна розглядати сукупність станів та процесів, з яких складається управління щодо протидії небезпекам, загрозам ризикам. Як компоненти цього механізму варто розглядати принципи, методи, функції управління, систему управління та прийняття управлінських рішень. Принципи визначають вимоги, що пред'являються до управління системою безпеки та будуються на виявлених закономірностях її функціонування. Методи розкривають шляхи протидії виявленим та прогнозованим небезпекам, загрозам та ризикам у конкретних умовах та у визначений термін часу. Крім того методи відображають безпосередній стан захищеності підприємства.

Рішення щодо формування механізму управління фінансово-економічною безпекою підприємства приймаються на основі відповідної концепції, яка розкриває та уточнює сутність його дії. Для ефективного управління фінансово-економічною безпекою підприємства попереднє оцінювання та аналіз стану економічної безпеки підприємства стає невідкладним завданням, для розроблення основ управління фінансово-економічною безпекою підприємства є формування системи показників фінансової складової безпеки підприємства.

Ключові слова. Сучасний механізм управління економічною безпекою, фінансово-економічна безпека, принципи функціонування механізму управління.

ЛІТЕРАТУРА

1. Куркин Н.В. Управління економічною безпекою розвитку підприємства / Н.В. Куркин. – Днепропетровск : Изд-во АРТ-ПРЕСС, 2006. – 452 с.
2. Новикова О.Ф. Економічна безпека: концептуальне визначення та механізм забезпечення / О.Ф. Новикова. Україна. – Донецьк : Изд-во "Прима", 2006. – 407 с.
3. Сумець О.М. Стратегії сучасного підприємства та його економічна безпека / О.М. Сумець, М.Б. Тумар. – К. : Вид-во "Хай-Тек Прес", 2008. – 400 с.