



УДК 336.64

УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА

Студ. В. Бершадський, гр. МГУФБ-1-15

Наук. керівник доц. Н.В. Цимбаленко

Київський національний університет технологій та дизайну

В сучасних економічних умовах ефективність діяльності підприємства та рівень його фінансово-економічної безпеки перебувають під постійним впливом, частіше негативним, факторів зовнішнього і внутрішнього середовища. Це обумовлює необхідність розробки та впровадження системи управління фінансово-економічною безпекою підприємства, адекватної сучасним умовам економічної діяльності.

Забезпечення фінансової-економічної безпеки підприємства – це набір методів, засобів і процесів захисту від небезпек і загроз, а також попередження появи нових до настання критичних наслідків. Комплексна система забезпечення фінансово-економічної безпеки кожного підприємства є індивідуальною. Її структура, можливість реалізації та подальша підтримка багато в чому залежать від нормативно-правової та законодавчої бази держави, матеріально-технічних і фінансових ресурсів підприємства, компетентності співробітників, що беруть участь у процесах забезпечення безпеки і запобігання загроз.

Залежно від сфери виникнення розрізняють внутрішні та зовнішні загрози. Зовнішні загрози виникають за межами підприємства. Як правило, це зміна навколишнього середовища, яка може негативно вплинути на діяльність підприємства. Внутрішні загрози безпосередньо пов'язані з господарською діяльністю підприємства. Найбільш значними з них є: якість планування і прийняття рішення, дотримання технології, організація праці та робота з персоналом, фінансова політика підприємства, дисципліна, захист комерційної таємниці тощо.

Основними цілями фінансової безпеки підприємства є: забезпечення фінансової ефективності роботи; підтримка фінансової стійкості та незалежності підприємства; досягнення конкурентоспроможності; забезпечення високої ліквідності активів; підтримка належного рівня ділової активності; забезпечення захисту інформаційного поля і комерційної таємниці; ефективна організація безпеки капіталу та майна підприємства тощо.

Алгоритм побудови комплексної системи фінансово-економічної безпеки має включати в себе наступні етапи: 1) вивчення специфіки галузі діяльності підприємства; 2) аналіз зовнішніх і внутрішніх загроз економіці підприємства; 3) проведення аудиту наявних заходів по забезпеченню безпеки та аналіз їх відповідності виявленим загрозам; 4) розробка рекомендацій з вдосконалення фінансово-економічної безпеки підприємства; 5) погодження та затвердження керівництвом підприємства плану впровадження нових і модернізації існуючих елементів системи фінансово-економічної безпеки; 6) формування відповідного бюджету; 7) безпосереднє впровадження заходів; 8) аудит роботи оновленої системи фінансово-економічної безпеки і додаткове вдосконалення.

В цілому, використання системного підходу до формування дієвої системи управління фінансово-економічною безпекою підприємства є необхідною передумовою забезпечення стійкості та ефективності його функціонування.