

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**«СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ  
МЕНЕДЖМЕНТУ»**

**Матеріали  
XX міжнародної  
науково-практичної конференції  
(25 жовтня 2024 р.)**

**Київ – 2024**

СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ: матеріали XX Міжнародної науково-практичної конференції, Київ, 2024, Національний авіаційний університет / Редакційна колегія: Кириленко О. [та інші]. – К.: НАУ, 2024. – 455 с. – Електронне наукове видання.

Збірник тез видано за матеріалами доповідей XX Міжнародної науково-практичної конференції «Сучасні проблеми менеджменту», що відбулася на кафедрі менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств факультету транспорту, менеджменту і логістики Національного авіаційного університету 25 жовтня 2024 року.

Збірник розраховано на стейкхолдерів, науковців, викладачів, аспірантів, студентів вищих навчальних закладів, практичних працівників, а також широке коло читачів, які цікавляться цією проблематикою.

У збірнику максимально точно збережена орфографія і пунктуація, які були запропоновані учасниками. Повну відповідальність за достовірність інформації несуть автори тез та їх наукові керівники.

**Редакційна колегія:**

**Головний редактор:**

*Оксана Кириленко* – завідувач кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, доктор економічних наук, професор

**Члени редакційної колегії:**

*Олександр Наумов* – професор кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, доктор економічних наук, професор

*Валентина Новак* – професор кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, кандидат економічних наук, професор

*Олександр Боровиков* – доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, кандидат економічних наук, доцент

**Відповідальний секретар:**

*Назарій Ліскович* – доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, доктор філософії в галузі економіки

**Адреса університету:**

03058, Україна, м.Київ, просп. Любомира Гузара, 1

тел.: (044) 406-76-47

e-mail: [mzedp@ukr.net](mailto:mzedp@ukr.net)

© Автори тез, 2024

© Редакційна колегія, 2024

© Національний авіаційний університет, 2024

## **ЕФЕКТИВНІСТЬ УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ ТА ЇЇ ВПЛИВ НА ПРОДУКТИВНІСТЬ ПРАЦІ**

*Федорчук О.М., кандидат економічних наук, професор кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ*

*Суховецька О.Ю., здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти Національного авіаційного університету, м. Київ*

171

## **ЗАСТОСУВАННЯ СОЦІАЛЬНИХ МЕТОДІВ УПРАВЛІННЯ В ОРГАНІЗАЦІЯХ ПІД ЧАС ВІЙНИ**

*Миколайчук І.П., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту*

*Державного торговельно-економічного університету, м. Київ*

*Горбач Д.А., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Державного торговельно-економічного університету, м. Київ*

*Шляхтіна М.С., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Державного торговельно-економічного університету, м. Київ*

173

## **ІНВЕСТИЦІЙНА ПОЛІТИКА ФІНАНСУВАННЯ ПІДПРИЄМНИЦТВА ПІСЛЯ ВІЙНИ**

*Платонов С.М., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ*

*Рабчук С.В., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ*

*Гнатенко І.А., доктор економічних наук, професор кафедри підприємства та бізнесу Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ*

176

## **ІНВЕСТИЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РИНКУ МІНЕРАЛЬНИХ ДОБРИВ В УМОВАХ ІННОВАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ**

*Одинець Р.В., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Черкаського національного університету імені Богдана Хмельницького, м. Черкаси*

*Подольський М.Г., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля, м. Київ*

*Богдан Я.А., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Класичного приватного університету, м. Запоріжжя*

179

## **ІННОВАЦІЙНА СКЛАДОВА ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ АГРАРНОЇ СФЕРИ**

*Пузирьова П.В., доктор економічних наук, доцент кафедри смарт-економіки Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ*

182

## **ІННОВАЦІЙНИЙ ІНСТРУМЕНТ ОЦІНЮВАННЯ ПЕРСОНАЛУ: МОДЕЛЬ ANSWOT**

*Білорус Т.В., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту інноваційної та інвестиційної діяльності Київського національного університету імені Тараса Шевченка, м. Київ*

185

## **ІННОВАЦІЙНИЙ СТАТИСТИЧНИЙ АНАЛІЗ В МЕНЕДЖМЕНТІ ПУБЛІЧНИХ КОМУНІКАЦІЙ**

*Краснюк М.Т., кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри Інформаційних Систем в Економіці, Київський Національний Економічний Університет ім. Вадима Гетьмана, м. Київ*

*Краснюк І.М., студент, факультет управління та бізнес-дизайну, Київський Національний Університет Технологій та Дизайну, м. Київ*

188

## **ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО АДМІНІСТРАТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ОРГАНАХ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ**

*Гончар К.С., здобувач другого (магістерського) РВО, Державний біотехнологічний університет, м. Харків*

*Рибас В.В., здобувач другого (магістерського) РВО, Державний біотехнологічний університет, м. Харків*

*Сагачко Ю.М., к.е.н., доцент, завідувач кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування, Державний біотехнологічний університет, м. Харків*

192

**Пузирьова П.В.,**

*доктор економічних наук, доцент кафедри смарт-економіки  
Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ*

## **ІННОВАЦІЙНА СКЛАДОВА ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ АГРАРНОЇ СФЕРИ**

В умовах глобалізації економіки та зростаючої конкуренції на міжнародних ринках аграрні підприємства постають перед необхідністю впровадження інноваційних підходів у свою діяльність. Зовнішньоекономічна діяльність вимагає підвищення ефективності виробництва, оптимізації логістичних процесів, збільшення обсягів експорту та поліпшення якості продукції. Інновації стають ключовим чинником забезпечення конкурентоспроможності аграрних підприємств на світовому ринку [1; 4].

По-перше, аграрний сектор є стратегічно важливим для економіки багатьох країн, особливо для України, яка займає провідні позиції на світових ринках агропродукції. Успішна зовнішньоекономічна діяльність підприємств аграрної сфери сприяє зміцненню економіки держави, розширенню ринків збуту та інтеграції в міжнародні ринки. По-друге, інновації в аграрному секторі мають вирішальне значення для підвищення ефективності виробництва, оптимізації витрат та покращення якості продукції. Інноваційні технології та процеси, такі як використання сучасних ІТ-рішень, біотехнологій, точного землеробства та відновлюваних ресурсів, дозволяють підприємствам бути більш конкурентоспроможними на міжнародних ринках. По-третє, глобалізація та зростаючі вимоги до якості продукції, екологічної стійкості та соціальної відповідальності посилюють роль інновацій у зовнішньоекономічній діяльності аграрних підприємств. Сучасний світовий ринок вимагає впровадження передових технологій для відповідності міжнародним стандартам і сертифікаціям, що відкриває нові можливості для розширення експорту [2; 3; 5].

Сучасний стан економіки, пов'язаний з глобальними змінами клімату, скороченням природних ресурсів та підвищенням вимог до екологічної безпеки, що зумовлюють необхідність пошуку нових підходів до ведення агробізнесу, і саме тому інноваційна складова у зовнішньоекономічній діяльності агропідприємств відіграє важливу роль у підвищенні продуктивності їх діяльності, ефективності використання ресурсів та зниженні витрат на виробництво агропродукції. Технологічні інновації, зокрема впровадження автоматизованих систем управління виробничими процесами, дронів для моніторингу полів, систем точного землеробства, дозволяють підвищити ефективність ведення сільського господарства. Такі нововведення забезпечують раціональне використання ресурсів, зменшення втрат продукції та підвищення врожайності, що позитивно впливає на експортний потенціал аграрних підприємств. Інновації в управлінських процесах також відіграють важливу роль у зовнішньоекономічній діяльності, а саме оптимізація логістичних ланцюгів, впровадження сучасних систем управління якістю та інформаційних технологій дозволяють ефективніше взаємодіяти з міжнародними партнерами, відслідковувати поставки та швидше реагувати на зміни ринкової кон'юнктури [6; 7].

Конкурентоспроможність на міжнародному ринку залежить від здатності підприємств адаптуватися до змін та інновацій. Впровадження інноваційних технологій дає можливість

підвищити якість продукції та знизити собівартість виробництва. Особливо це важливо в умовах конкуренції з більш технологічно розвиненими країнами. Застосування новітніх технологій у процесі виробництва дозволяє забезпечити більш високу якість продукції, що відповідає міжнародним стандартам, що особливо важливо для експортно орієнтованих підприємств, де якість продукції є одним із ключових чинників успіху на міжнародних ринках [1-6].

Незважаючи на значний потенціал інновацій, аграрні підприємства стикаються з низкою проблем при впровадженні новітніх технологій у зовнішньоекономічну діяльність, що пов'язано з недостатнім фінансуванням, браком спеціалістів та інституційною підтримкою. Серед перешкод для інноваційного розвитку агропідприємств виділено: обмежені фінансові ресурси щодо впровадження інновацій та недостатній рівень підготовки фахівців з управління інноваціями, також не вистачає державної підтримки у вигляді субсидій або пільгового кредитування. Попри існуючі проблеми, аграрна сфера України має значні можливості для інноваційного розвитку. Міжнародні проекти технічної допомоги, зокрема у співпраці з Європейським Союзом, можуть стати важливим джерелом знань та фінансування для впровадження новітніх технологій у виробничі процеси аграрних підприємств [1-7].

Отже, інноваційна складова зовнішньоекономічної діяльності є ключовим чинником успіху аграрних підприємств на міжнародних ринках. Впровадження технологічних і управлінських інновацій дозволяє не лише підвищити ефективність виробництва, а й забезпечити конкурентоспроможність українських підприємств у глобальній економіці. Подолання існуючих перешкод та активізація співпраці на міжнародному рівні можуть стати основою для сталого розвитку аграрного сектору України.

### Література

1. Сус Т. Інноваційний розвиток аграрного сектора: моделі фінансування та оцінка впливу фінансування на регіональному рівні / Т. Сус, Н. Судук, О. Ємець, С. Мовчун, О. Цюпа // Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики. - 2023. - № 2. - С. 181-193.
2. Волощук К. Б. Сутність та складові інноваційно-інвестиційного потенціалу агропромислових підприємств / К. Б. Волощук // Збірник наукових праць Подільського державного аграрно-технічного університету. Економічні науки. - 2015. - Вип. 23. - С. 3-13.
3. Єременко Д. В. Теоретичні аспекти інноваційного розвитку аграрного сектору економіки України / Д. В. Єременко, Л. В. Єременко, Р. В. Калістий // Причорноморські економічні студії. - 2022. - Вип. 76. - С. 104-109.
4. Інноваційний дизайн фінансово-управлінського обліку та впливу міграції населення на розвиток агропідприємств в умовах безпекових та інформаційних ризиків / Л. Бондарчук, Н. Мазур, Т. Р. Цалко, М. Коваленко, Н. М. Заріцька, П. В. Пузирьова // Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики. – 2023. – Т. 5 (52). – Р. 481-493.
5. Калінчик М. В. Інноваційні рішення для сталого розвитку аграрного сектору України: пошук альтернативних стратегій / М. В. Калінчик, О. М. Могильний, Р. В. Лавров // Агросвіт. - 2023. - № 18. - С. 4-18.
6. Пілявський В. І. Інноваційна складова потенціалу підприємств агропромислового виробництва / В. І. Пілявський. // Ефективна економіка. - 2019. - № 5. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek\\_2019\\_5\\_31](http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2019_5_31).

7. Пузирьова П. В. Цифровізація агропромислового сектору України: переваги та функціональна основа / П. В. Пузирьова, З. Я. Шацька, М. В. Ряска // Науковий вимір осмислення та пошуку оптимальних моделей розвитку України: маркетинговий, економічний, фінансовий та управлінський аспекти = The scientific dimension of understanding and research optimal models of the development of ukraine: marketing, economic, financial and management aspects : збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції, м. Київ, 04-05 березня 2024 року. – Київ : АПСВТ, 2024. – С. 31-33.

**НАУКОВЕ ЕЛЕКТРОННЕ ВИДАННЯ**

**СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ**

збірник тез за матеріалами доповідей

XX Міжнародної науково-практичної конференції

Відповідальний секретар/редактор – *Ліскович Н.Ю.*

Верстка та дизайн – *Ліскович Н.Ю.*

Видано у Національному авіаційному університеті  
03058, Україна, м.Київ, просп. Любомира Гузара, 1

Тел.: (044) 406-76-47

Ел. адреса: [mzedp@ukr.net](mailto:mzedp@ukr.net)