

3. Ложачевська, О. М., Гнатенко, І. А., Сухомлин, Л. В., & Мельник, О. Ю. (2021). Моделювання інфраструктури підприємництва неінноваційного управління на національному та регіональному рівнях в умовах децентралізації. *Інвестиції: практика та досвід*, (18), 5-10.
4. Головач, К. С., Головач, О. П., & Трофімчук, О. Л. (2020). Антикризові заходи та механізм їх реалізації в сільськогосподарських підприємствах. *Агросвіт*, (21), 53-60.
5. Гнатенко, І. А., & Рубежанська, В. О. (2016). Параметри та показники соціальної безпеки населення України. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*, (1), 242-249.
6. Правдюк, Н. Л., & Шинькович, А. В. (2020). Програма гармонізації організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформувань. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*, (1), 31.
7. Ковшун, Н., & Костриченко, В. (2020). Кадрова компонента у забезпеченні антикризової стійкості суб'єктів підприємництва. *Mechanism of an economic regulation*, (2 (88)), 106-120.
8. Антипенко, Н. В., Веденіна, Ю. Ю., Гнатенко, І. А., & Пархоменко, О. П. (2021). Фінансовий менеджмент ресурсозбереження інноваційно орієнтованих підприємств у контексті антикризової стратегії розвитку. *Агросвіт*, (23), 10-16.
9. Ковтун, О. А., Мостенська, Т. Г., Остапчук, А. Д., & Гнатенко, І. А. (2021). Моделювання тенденцій розбудови інноваційних кластерів у системі управління соціально-економічною безпекою національної економіки при прийнятті рішень щодо активізації зовнішньоекономічної діяльності суб'єктів агробізнесу в умовах сталого розвитку. *Агросвіт*, (21-22), 51-56.

УДК 339.5

Литвиненко О.В., аспірант

Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького

Томіленко В. М., аспірант

Ткачук Р. В., аспірант

Національний університет біоресурсів і природокористування України

## **МОДЕЛЮВАННЯ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В СИСТЕМІ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ІННОВАЦІЙНО АКТИВНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВІЙНИ**

Логістика інноваційних підприємств в умовах війни стає особливо важливою, оскільки вона допомагає забезпечити ефективне управління постачанням, виробництвом та доставкою товарів та послуг. Забезпечення безперебійного постачання сировини та матеріалів є важливим аспектом логістики в умовах війни. Підприємства повинні розробляти плани та стратегії для забезпечення безпеки та надійності ланцюга постачання.

У зв'язку зі змінами в умовах безпеки, інноваційні підприємства повинні адаптувати свої логістичні маршрути та шляхи доставки для мінімізації ризиків та забезпечення ефективності. Ефективне управління запасами є ключовим в умовах війни, коли доступність ресурсів може бути обмежена або загрозлена. Підприємства повинні забезпечити оптимальні рівні запасів для покриття потреб виробництва та забезпечення безперебійності постачання.

Логістичні системи повинні бути ретельно захищені від ризиків, таких як крадіжки, вандалізм або терористичні атаки. Це включає в себе розробку систем безпеки та моніторингу для виявлення та запобігання потенційним загрозам. Забезпечення ефективної комунікації та координації між різними ланками логістичного ланцюга є важливим аспектом в умовах війни. Це допомагає уникнути затримок та непередбачених проблем у постачанні та доставці.

Інноваційні підприємства повинні бути готовими до швидких змін та адаптації в умовах війни, і ефективне управління логістикою відіграє ключову роль у забезпеченні їхнього успіху та виживання.

У період криз та біфуркацій логістика стає ключовим елементом управління для підприємств. Логістичні процеси також повинні бути гнучкими, щоб швидко реагувати на зміни в попиті, умовах постачання та інших факторах. Важливо оптимізувати ланцюг постачання для забезпечення максимальної ефективності та зниження витрат. Це може включати перегляд постачальницької бази, пошук альтернативних джерел постачання та оптимізацію логістичних маршрутів.

В умовах кризи можуть виникати проблеми з постачанням сировини та матеріалів. Підприємства повинні вживати заходів для забезпечення стабільності постачання, таких як диверсифікація постачальниць, запаси безпеки та стратегічне планування [1-3].

Ризики можуть бути вищими, тому важливо ретельно аналізувати та управляти ризиками в логістичному ланцюгу. Це може включати захист від проблем в постачанні, кримінальної діяльності та інших загроз. Існує потреба підтримувати ефективну комунікацію та співпрацю між різними ланками логістичного ланцюга, а також з постачальниками та клієнтами, що допомагає уникнути затримок та непередбачених проблем у логістичних процесах.

В умовах криз та біфуркацій ефективне управління логістикою є ключовим для успіху підприємств, допомагаючи їм адаптуватися до змінних умов та забезпечувати стабільність у постачанні та доставці продукції.

Логістика інноваційних підприємств під час війни стає особливо важливою з урахуванням складнощів та загроз, які можуть виникнути в таких умовах. Умови війни можуть створювати загрози для безпеки поставок та логістичних маршрутів. Інноваційні підприємства повинні ретельно аналізувати ризики та приймати заходи для забезпечення безпеки перевезень

та поставок. Умови війни можуть призвести до змін в умовах виробництва та поставок, що може створити додаткові ризики та варіативність. Логістичні системи повинні бути гнучкими та готовими до швидких змін, щоб адаптуватися до нових умов. З урахуванням непередбачуваності в умовах війни, ефективне управління запасами стає особливо важливим. Підприємства повинні ретельно планувати та контролювати свої запаси, щоб забезпечити безперебійність виробництва та поставок. Необхідно мати ефективні системи комунікації та співпраці з постачальниками, клієнтами та іншими зацікавленими сторонами. Це допомагає вчасно виявляти та вирішувати проблеми та ризики. Інноваційні підприємства повинні бути готовими до швидких змін та адаптації своїх стратегій та планів у відповідь на зміни в умовах війни, що може включати перегляд логістичних маршрутів, пошук нових постачальників або зміну стратегій складування.

Успішна логістика в умовах війни для інноваційних підприємств вимагає гнучкості, швидкісного реагування та ефективного управління ризиками.

Зауважимо, що війна завжди обумовлює непередбачуваність у зовнішньому та внутрішньому середовищах. Інноваційні підприємства повинні мати гнучкі стратегії, які можуть швидко адаптуватися до змінних умов. Необхідно здійснювати розробку альтернативних сценаріїв та планів дій, які дозволяють швидко реагувати на непередбачені обставини. З урахуванням непередбачуваності важливо мати ефективні системи управління ризиками. Це включає в себе ідентифікацію потенційних ризиків, їх оцінку та розробку стратегій мінімізації та управління ними. Логістичні процеси повинні бути достатньо гнучкими, щоб швидко адаптуватися до змін у попиті, постачанні та виробництві [4-5].

В умовах непередбачуваності важливо мати ефективні системи комунікації та співпраці між різними відділами та сторонами. Це дозволяє швидко реагувати на зміни та координувати дії для досягнення спільних цілей.

У цілому непередбачуване середовище вимагає творчого та інноваційного підходу до вирішення проблем. Інноваційні підприємства повинні бути відкриті для новаторських ідей та шляхів вирішення проблем. Ефективний менеджмент та логістика інновацій в умовах непередбачуваності потребують готовності до змін, гнучкості та спроможності швидко адаптуватися до нових умов і вимог.

### Література

1. Городко, М. В. (2017). Передумови та закономірності використання логістичного менеджменту. *Економіка та держава*, (8), 80-83.
2. Попова, І. В. (2011). Логістичний менеджмент як складова логістичного потенціалу підприємства. *Режим доступу: [http://archive.nbuv.gov.ua/portal/soc\\_gum/vsunu/2010\\_11\\_2/Popova.pdf](http://archive.nbuv.gov.ua/portal/soc_gum/vsunu/2010_11_2/Popova.pdf)*.

3. Ложачевська, О. М., Гнатенко, І. А., Сухомлин, Л. В., & Мельник, О. Ю. (2021). Моделювання інфраструктури підприємництва неінноваційного управління на національному та регіональному рівнях в умовах децентралізації. *Інвестиції: практика та досвід*, (18), 5-10.
4. Дейнека, О. Г., Волобуєв, В. В., & Канна, Л. (2019). Удосконалення логістичного менеджменту в умовах економічних перетворень. *Інфраструктура ринку*, (33), 166-170.
5. Авраменко, О. В. (2017). Напрями розвитку логістичного менеджменту в Україні. *Бизнес Інформ*, (9 (476)), 262-267.

УДК 330.3

Крахмальова Н.А., к.е.н., доц.  
Київський національний університет  
технологій та дизайну

## ІННОВАЦІЙНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО ТА ВОЛОНТЕРСТВО У ВОЄННИЙ ЧАС

Волонтерство має велике значення під час війни, оскільки воно може надати значну підтримку та допомогу населенню, що постраждало від конфлікту. Волонтери можуть надавати медичну, харчову та іншу гуманітарну допомогу населенню, що потребує допомоги внаслідок війни. Вони можуть організовувати розподіл гуманітарної допомоги, надавати першу допомогу, допомагати у вирішенні основних потреб.

Волонтери можуть надавати психологічну підтримку та консультування для людей, які потерпіли від стресу та травм, спричинених війною. Це може включати консультації, групові сесії підтримки, психологічну підтримку для дітей тощо. Такі люди можуть організовувати евакуацію та надавати тимчасовий притулок для людей, які опинилися в небезпеці через війну. Це може включати організацію тимчасових притулків, пошук безпечних місць для проживання тощо.

Волонтерство під час війни відіграє ключову роль у забезпеченні допомоги та підтримки для людей, які опинилися в складних ситуаціях через конфлікт. Волонтери забезпечують гуманітарну допомогу, психологічну підтримку та координують ресурси для забезпечення безпеки та благополуччя громадян [1-3].

Інноваційне підприємництво та волонтерство можуть грати важливу роль під час війни, сприяючи вирішенню різних соціальних та гуманітарних проблем.

Інноваційні підприємства можуть розробляти новаторські рішення для вирішення проблем, що виникають внаслідок війни, такі як екстрена медична допомога, постачання харчів та води, комунікаційні засоби тощо. Такі підприємства можуть надавати фінансову підтримку або ресурси для