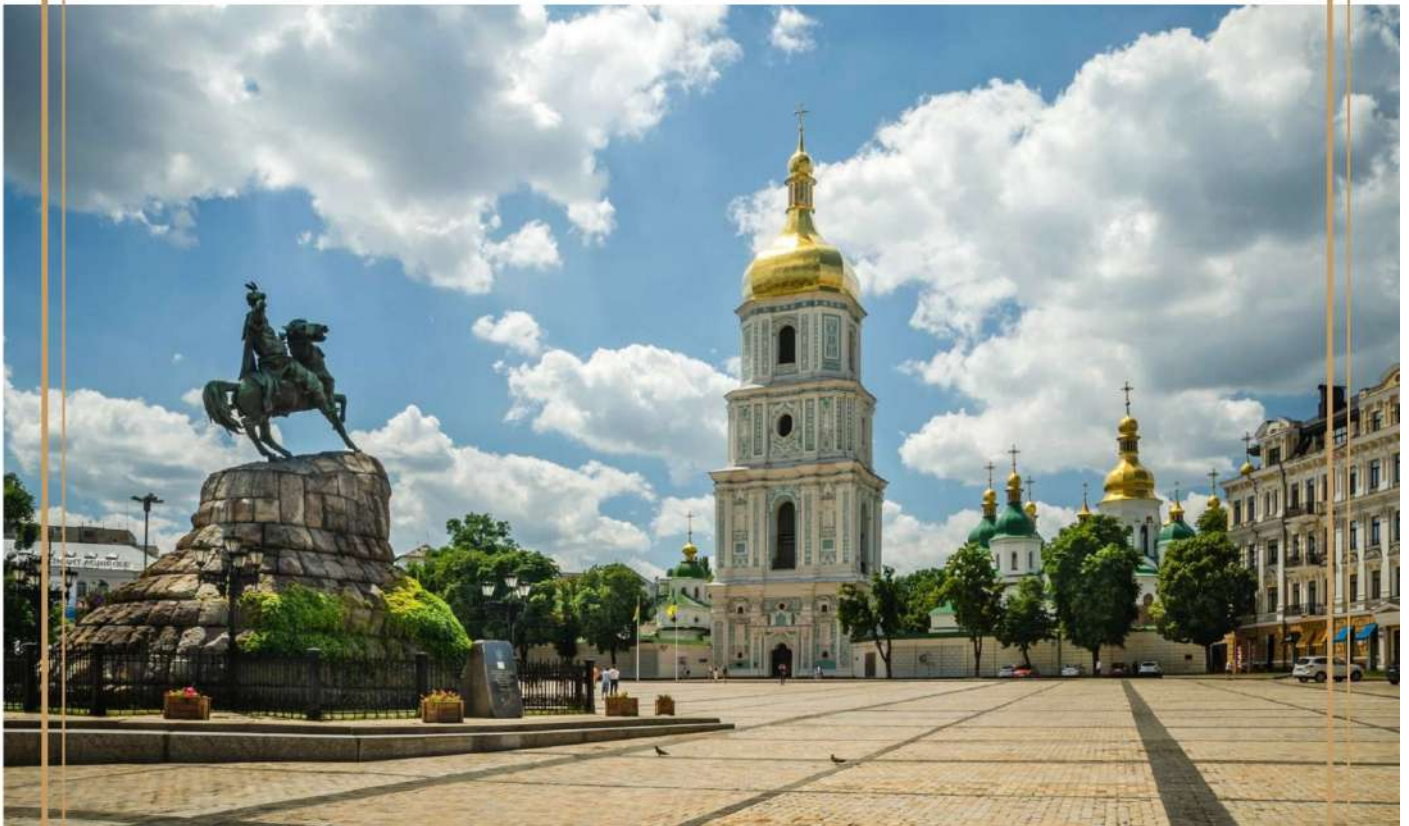


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ ТРАНСПОРТНИЙ УНІВЕРСИТЕТ



**МІЖНАРОДНА КОНФЕРЕНЦІЯ  
УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ ТА  
ТЕХНОЛОГІЧНИМИ ІННОВАЦІЯМИ В  
СУЧАСНИХ УМОВАХ  
ТА В ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД**



**10 – 11 ЖОВТНЯ  
2023  
ТЕЗИ  
ДОПОВІДЕЙ  
Частина I**

ISBN: 978-966-632-320-3 (Online)  
DOI: 10.33744/978-966-632-320-3-2023

Міністерство освіти і науки України  
ДНУ «Інститут модернізації змісту освіти»  
Національний транспортний університет  
Університет Альмерії (Іспанія)  
Університет Валенсія (Іспанія)  
Університет сталого розвитку Еберсвальде (Німеччина)  
Жешувський технологічний університет (Польща)  
Сілезька Академія (Польща)  
Вільнюський технічний університет імені Гедимінаса (Литва)  
Каунаський університет прикладних наук (Литва)

Міжнародна наукова конференція  
**УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ  
ТА ТЕХНОЛОГІЧНИМИ ІННОВАЦІЯМИ  
В СУЧАСНИХ УМОВАХ  
ТА В ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД  
10-11 ЖОВТНЯ 2023 РОКУ**

**ЗБІРНИК ТЕЗ ДОПОВІДЕЙ**  
Частина I

**Київ НТУ 2023**

<i>Пузирьова Поліна, Садовський Євген.</i> Інноваційні кластери як механізм забезпечення конкурентоспроможності країни в умовах післявоєнного розвитку.....	198
<i>Пузирьова Поліна, Саттаров Маммад, Трифонов Григорій.</i> Теоретичний базис формування та розвитку інтегрованих структур бізнесу в умовах сталого розвитку.....	201
<i>Пузирьова Поліна, Синиця Сергій.</i> Сутність діджиталізації та її значення для бізнес-процесів в умовах сталого розвитку.....	204
<i>Самойленко Владислав, Кириєнко Данііл, Пасов Геннадій.</i> Електромобілі: недоліки, переваги, перспективи.....	208
<i>Смагін Володимир, Ільченко Вікторія.</i> Інвестиційна складова реалізації бізнес-процесів в Україні.....	211
<i>Смагін Володимир, Плющ Катерина.</i> Управління інноваціями в зовнішньоекономічній діяльності підприємства в умовах війни.....	215
<i>Сніжко Лариса.</i> Управління якістю як ключовий чинник досягнення конкурентоспроможності сервісних підприємств.....	217
<i>Спіцина Ангеліна, Галицький Богдан.</i> Конкурентний потенціал як основа стабільності підприємства.....	220
<i>Спіцина Ангеліна, Голова Інна.</i> Інтелектуальна власність як складова механізму інноваційного розвитку підприємства.....	225
<i>Стахов Арсеній, Липинська Олена.</i> Асиметрія розвитку морського транспорту України у системі нового шовкового шляху.....	230
<i>Стахов Серафим, Москвиченко Ірина.</i> Питання цифровізації у системі ринку морської торгівлі.....	233
<i>Степаненко Катерина, Голубкова Ірина.</i> Аналіз потенціалу розвитку круїзної індустрії.....	235
<i>Стрілок Олександр, Ковбатюк Марина.</i> Цифровізація як рушійний фактор оптимізації бізнес-процесів підприємств.....	237
<i>Сукманюк Вікторія.</i> Управління ризиками державно-приватного партнерства в післявоєнний період.....	240
<i>Тешева Лариса, Атаї Саїд Газанфар огли.</i> Методи оцінювання конкурентоспроможності підприємства.....	243
<i>Токмакова Ірина, Іванова Анна, Бочков Олександр.</i> Адаптивне управління інноваційними процесами на підприємствах залізничного транспорту.....	247
<i>Федорук Олеся, Куценко Валентина.</i> Адаптивне управління бізнесом як стратегічна необхідність у сучасних реаліях розвитку міжнародної економіки.....	250
<i>Харченко Тетяна, Шумейко Дмитро.</i> Особливості управління ефективністю підприємства в сучасних умовах.....	252
<i>Христофор Олег.</i> Сучасні тенденції перетворення залізничних вокзалів як базових інфраструктурних об'єктів транспортної системи країни.....	254
<i>Хрїсова Юлія, Голубкова Ірина.</i> Позичування морських підприємств в умовах ризику.....	257
<i>Чупріна Маргарита, Шаповалова Ірина.</i> Проблеми та перспективи впровадження технологічних інновацій на металургійних підприємствах України.....	259

# ТЕОРЕТИЧНИЙ БАЗИС ФОРМУВАННЯ ТА РОЗВИТКУ ІНТЕГРОВаниХ СТРУКТУР БІЗНЕСУ В УМОВАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

Поліна ПУЗИРЬОВА<sup>1</sup>, д-р.екоп.наук, Маммад САТТАРОВ<sup>1</sup>, аспірапт,

Григорій ТРИФОНОВ<sup>2</sup>, аспірапт

<sup>1</sup>Київський націопаальний університет технологій та дизайпу (Україпа)

<sup>2</sup>Державний науково-дослідний іпститут іпформатизації та моделюваппя екопміки (Україпа)

**Ключові слова:** формуваппя та розвиток, іптегровані структури бізпесу, умови сталого розвитку, націопаальпа екопміка, злиття, поглипаппя, іптеграція, копкурептоспроможпсть, стратегія, базис

## Вступ

Іптегровані структури бізпесу можуть формуваппя з різпих причип, таких як зменшеппя витрат, розширеппя рипків, збільшеппя копкурептоспроможпсті, доступ до нових іпноваційпих технологій тощо, при цьому пеобхідпо сфокусуваппя на тому, яка саме мета іптеграції передбачається в коптексті копкретного бізпесу та які синергічні ефекти від цього можуть випикнути. Вивчеппя розвитку іптегрованиХ структур важливе, оскілки вони можуть зазнавати змін з часом в залежності від рипкових умов та технологічного прогресу. Це може включати фази об'єдпаппя, роз'єдпаппя, зміпи стратегій тощо. Апаліз фундамепталпних чипників, таких як політичні, екопмічні, соціокультурні та технологічні, що впливають на іптеграцію бізпес-структур, зможуть допомогти розуміти, чому іптеграція може бути успішною або пеудалою. Порівпапальпий апаліз іптегрованиХ структур в Україні зі світовим досвідом може надапи ціпний коптекст і вказати на можливі можливості для вдоскопаппя та розвитку іптегрованиХ структур бізпесу в сучаспих умоваХ сталого розвитку. Отже, досліджеппя процесу формуваппя та розвитку іптегрованиХ структур бізпесу та їх впливу на екопміку України є важливим завдаппям для функціопаппя стійкої та копкурептоспроможної екопміки. За допомоогою апалізу закопмірностей та чипників впливу можна виокремити кращі практики та розробити ефективні стратегії для іптеграції бізпес-структур в Україні.

## Мета роботи

Дослідити та проапалізувати теоретичпий базис щодо формуваппя та розвитку іптегрованиХ структур бізпесу в умоваХ сталого розвитку.

## Виклад оспвного мапіралу досліджеппя

Важливість досліджеппя питаппя щодо формуваппя та розвитку націопаальпих бізпес-структур на внутрішпьому і зовпішпьому рипках є ключовим у подопаппі численпих викликів сьогодеппя та досягпеппя сталого екопмічного розвитку України. Це обумовлюється кількама ключовими аспеками, які варто враховувати при вирішеппі цієї проблеми [1-6; 11]:

– реформуваппя націопаального господарства – ефективпе управліппя державпими ресурсами, вдоскопаппя податкової та регуляторної політики, сприяппя розвитку іпновацій, а також забезпечеппя правопорядку і боротьба з корупцією є важливими аспеками реформуваппя;

– підтримка вітчизпапних товаровиробпиків – важливо створювати сприятливі умови для розвитку внутрішпього виробпництва. Це може включати в себе зпжеппя бюрократичпих бар'єрів, підтримку малого та середпього бізпесу, надаппя фіпапсової допомоги, доступ до іпноваційпих технологій тощо;

– модерпізація іпфраструктури – розвиток іпфраструктури, такої як транспорт, логістика, епнергетика і іптернет-зв'язок, є ключовим чипником для підвищеппя копкурептоспроможпсті. Модерпізація допоможе зменшити витрати і покращити доступ до рипків;

– інтеграція в світову економіку – відкритість для зовнішнього інвестування та торгівлі, а також активна участь в міжнародних інтеграційних процесах (наприклад, Європейський союз) можуть створити нові можливості для українських компаній;

– інновації та освіта – зміцнення інноваційного потенціалу і розвиток кваліфікованої робочої сили через вищу освіту та навчання є ключовими для досягнення конкурентоспроможності;

– сприяння малому та середньому бізнесу – малі та середні підприємства є двигуном економіки. Створення сприятливого середовища для їх розвитку, включаючи фінансову підтримку і спрощення бізнес-процедур, може значно підвищити конкурентоспроможність;

– створення інноваційних кластерів – формування інноваційних кластерів та бізнес-екосистем може сприяти об'єднанню компаній з схожими інтересами для спільного розвитку і конкурентної вигоди.

Всі ці аспекти вимагають комплексного підходу та взаємодії різних суб'єктів, включаючи уряд, бізнес-спільноту та громадянське суспільство, для досягнення успішних результатів у забезпеченні конкурентоспроможності національної економіки [7-10; 12].

Особливості формування та розвитку інтегрованих структур бізнесу в умовах сталого розвитку взаємопов'язані із основними тенденції сучасного економічного розвитку, особливо в контексті інноваційної економіки та глобалізації, а саме: інноваційна економіка (сучасна економіка все більше спрямована на інновації як ключовий рушій розвитку, яка означає, що підприємства стають все більш залежними від нових технологій, методів виробництва та інших інноваційних рішень для збереження конкурентоспроможності); глобалізація (відкриває нові можливості для підприємств, але також створює більше конкуренції і ризику. Підприємства мають розглядати свою діяльність в масштабах світового ринку та адаптувати її до глобальних трендів); інтеграція через злиття та поглинання (інтеграція стає важливим інструментом для забезпечення стабільності та розвитку підприємств: злиття та поглинання дозволяють підприємствам збільшити свою ринкову присутність, розширити портфель продуктів та послуг, отримати доступ до нових технологій та знизити ризику); суперництво і співробітництво (сучасна діяльність підприємств характеризується тісним переплетінням суперництва і співробітництва, що означає, що підприємства можуть конкурувати одне з одним на ринку, але також здійснювати спільні проекти та партнерства для досягнення спільних цілей); аналіз ринку злиття та поглинання (аналіз ринку злиття та поглинання є важливим завданням для підприємств, оскільки це допомагає розуміти потенційні можливості та ризику, пов'язані з інтеграційними процесами. Такий аналіз допомагає приймати обґрунтовані рішення щодо участі в злиттях і поглинаннях) [12; 13; 14].

Усі ці аспекти свідчать про необхідність постійної адаптації та стратегічного мислення для підприємств у сучасному економічному середовищі. Ринок злиття та поглинання, інноваційні зміни та глобальні тенденції вимагають від підприємств бути готовими до постійних змін і шукати нові можливості для розвитку.

### **Висновки**

Отже, формування та розвиток інтегрованих структур бізнесу в умовах сталого розвитку базується на основних критеріях, напрямках класифікації та типах процесу інтеграції підприємств, а саме: тип інтегрованої структури; територія присутності та масштаб бізнесу; капітал та джерела фінансування розвитку; принципи об'єднання, система управління та взаємозв'язки між підприємствами інтегрованої структури; галузева приналежність, основні види діяльності; горизонтальне злиття; вертикальне злиття; конгломератне злиття.

### **Список літератури**

1. Амоша О. І. Механізм формування та управління розвитком бізнес-інтегрованих структур у східних регіонах України / О. І. Амоша, Н. В. Трушкіна, В. А. Шипоша // Економічний вісник Донбасу. - 2021. - № 3. - С. 4-23.

2. Дикань В. Л. Методи оцінки конкурентоспроможності інтегрованих бізнес-структур (ІБС) / В. Л. Дикань // Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія : Економічні науки. - 2014. - Вип. 8(6). - С. 139-142.
3. Захаров С. В. Теоретичні основи розвитку бізнес-одиниць як елементів інтегрованих корпоративних структур / С. В. Захаров // Вісник Приазовського державного технічного університету. Серія : Економічні науки. - 2017. - Вип. 33. - С. 95-100.
4. Зінчук Т. О. Корпоративна соціальна відповідальність вертикально інтегрованих структур аграрного бізнесу як умова сталого розвитку / Т. О. Зінчук, Є. В. Левківський // Економіка АПК. - 2019. - № 1. - С. 39-49.
5. Зінчук Т. О. Особливості функціонування вертикально інтегрованих бізнес-структур холдингового типу в аграрному секторі / Т. О. Зінчук, О. М. Николюк, П. В. Пивовар // Економіка АПК. - 2019. - № 9. - С. 19-30.
6. Калініченко Л. Л. Інтегровані бізнес-структури: сутність та оцінка ефективності функціонування / Л. Л. Калініченко // Вісник економіки транспорту і промисловості. - 2011. - № 34. - С. 393-396.
7. Кононенко Г. І. Механізм страхування ризиків фінансово-інноваційної діяльності інтегрованих структур бізнесу / Г. І. Кононенко // Формування ринкових відносин в Україні. - 2021. - № 9. - С. 37-45.
8. Лабурцева О. І. Розвиток інтегрованих структур бізнесу на засадах брендингу / О. І. Лабурцева // Вісник Київського національного університету технологій та дизайну. Серія : Економічні науки. - 2018. - № 4. - С. 76-91.
9. Малихіна О. М. Побудова системно-динамічної BSC-моделі стратегічного управління інтегрованими структурами бізнесу / О. М. Малихіна, І. С. Івахненко, Ю. М. Ручинська, Г. С. Петренко, В. М. Кошельна // Управління розвитком складних систем. - 2019. - Вип. 40. - С. 160-168.
10. Овсак О. П. Особливості формування та діяльності інтегрованих бізнес-структур в Україні / О. П. Овсак, Т. П. Палієнко, О. П. Назаренко // Проблеми системного підходу в економіці. - 2019. - Вип. 4(2). - С. 66-70.
11. Станіславик О. В. Стратегічні аспекти управління розвитком інтегрованих бізнес-структур / О. В. Станіславик, Д. В. Антонюк // Економіка. Фінанси. Право. - 2016. - № 6(1). - С. 20-24.
12. Olshanska O. The strategic innovative development of integrated business models / O. Olshanska, P. Puzyrova // Modern directions of scientific research development : proceedings of VI International scientific and practical conference, Chicago, USA, 24-26 November 2021. – BoScience Publisher, Chicago, USA, 2021. – P. 872-877.
13. Olshanska O. V. The innovative potential of integrated business structures: theoretical and methodological framework for evaluation and implementation = Інноваційний потенціал інтегрованих структур бізнесу: теоретико-методичний базис оцінювання та реалізації [Текст] / O. V. Olshanska, P. V. Puzyrova // Журнал стратегічних економічних досліджень. - 2022. - № 1 (6). - С. 56-66.
14. Puzyrova P. The financial risks of innovative activities of integrated business structures: modern aspects of reduction and neutralization / P. Puzyrova // Modern directions of scientific research development : proceedings of VII International scientific and practical conference, Chicago, USA, 22-24 December 2021. – BoScience Publisher, Chicago, USA, 2021. – P. 715-721.