

profitability management and the general system of enterprise management; it is worth conducting a comprehensive analysis of the formation of management decisions, since management decisions are closely related to the final result of profit management and in some cases can have a negative impact on this process, and the presence of high dynamism will allow taking into account changes in external environmental factors, resources, forms of organization, production management [8–10].

Література

1. Гнатенко І. А. Моделювання сценаріїв стійкого розвитку підприємств в умовах глобалізації та діджиталізації: управлінський аспект. *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. № 16. С. 20–25.
2. Гнатенко І. А. Фундаментальні умови державного регулювання та підтримки інноваційного підприємництва. *Проблеми системного підходу в економіці*. 2019. № 4 (1). С. 37–43.
3. Інтелектуалізація соціально-економічного розвитку України в перспективі післявоєнного відновлення: монографія. За наук. ред. О. В. Ольшанської, А. А. Олешко, З. Я. Шацької. Київ: КНУТД, 2022. 340 с.
4. Комарецька П. В. Управління фінансовим потенціалом підприємств: автореф. дис. ... канд. екон. наук: спец. 08.06.01 Економіка, організація і управління підприємствами. К., 2006. 21 с.
5. Орлова-Курилова О. В., Гнатенко І. А., Рубежанська В. О. Державне регулювання інноваційної діяльності підприємництва як напрям забезпечення сталого розвитку економіки країни. *Економіка, управління та адміністрування*. 2019. № 3 (89). С. 35–40.
6. Пузирьова П. В. Актуальні аспекти забезпечення технологічної конкурентоспроможності підприємств в сучасних умовах. *Ефективна економіка*. 2014. № 9. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=3365>.
7. Пузирьова П. В. Базові підходи до формування принципів і методів управління персоналом підприємства. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2010. № 1 (104). С. 158–162.
8. Пузирьова П. В. Оцінка економічного ризику в управлінні фінансовим потенціалом підприємств України. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2008. № 10 (89). С. 131–134.
9. Пузирьова П. В. Вдосконалення управління персоналом шляхом мінімізації економічного ризику. *Формування ринкових відносин в Україні*: зб. наук. Праць НДЕІ МКУ. 2008. № 11. С. 43–46.
10. Tkachenko, V., Tkachenko, I., Puzyrova, P. (2020). Fundamentals of financial and economic security management of Ukrainian enterprises. *Research Papers in Economics and Finance*, Vol. 4, No. 2, P. 41–51.

UDC 330

*Shatskaya Z., PhD in Economics, Associate
Kyiv National University of Technologies and Design
Khaliliaeva O., graduate student
Svyrydov A., graduate student
State Research Institute of Informatization and Modeling of Economy*

MANAGING THE PRODUCTION POTENTIAL OF ENTERPRISES IN THE CONDITIONS OF THE SMART ECONOMY

An important issue that should be resolved in order to improve the efficiency of the use of production potential at the enterprise is the development and introduction of certain economic management mechanisms. This, in turn, requires in-depth research into various forms and methods of managing the production potential, which would correspond to the current adequate conditions of the smart economy. The issue of effective management of production potential in the context of a smart economy requires a more detailed and in-depth study [1; 3].

However, the following general directions for improving the production potential management system are highlighted: development of measures to improve the organizational structure of production potential management; improvement of the system of accounting and control over indicators of production potential, which will lead to optimization of management organization and business processes; improving the organization of management of available production resources and stocks; improving the quality of manufactured products and improving the processes of the enterprise's innovative activity [2; 4]. Every enterprise has a

certain level of production potential, which was achieved by it in the process of direct operational activity. If the enterprise rationally uses all its available resources and effectively organizes the production process, the enterprise's production potential is high. However, it should be noted that quite often, with a significant level of resources available to the enterprise, it is unable to establish a harmonious work process, or vice versa, which leads to a decrease in the level of production potential. That is why every enterprise is looking for ways to increase production potential to a high level [7; 9].

In the economic literature, two main directions of increasing the production potential are distinguished: external, which involves attracting additional resources to the enterprise from the outside, and internal, which represents the search and realization of internal reserves available to the economic entity. Ways of increasing the production potential represent a set of certain driving forces and factors that lead to an increase in its level. The production potential of any level at the enterprise depends on the interaction of all resources that directly provide it, and therefore, the increase of production potential consists in a more improved organization of the use of available resources (financial, innovative, informational, technical and technological, etc.) [8].

In the modern conditions of the smart economy, informatization and digitalization, the issue of increasing the level of production potential is the most vulnerable for almost all business entities. First, this is due to the fact that in almost all state and private enterprises, the existing production facilities somewhat do not meet the time requirements. This negative trend is primarily related to the lack of necessary financing, which is necessary for the restoration of the main production facilities. After all, investments are the most influential factor in the innovation process, which is accompanied by progressive structural changes. The usual application of smart technologies and smart processes in the production process leads to an increase in the potential of the business entity and its competitiveness [5; 6]. This smart strategy for the development of the production potential of an industrial enterprise makes it possible to efficiently produce products by rationally using available resources, to reduce the amount of costs per unit of manufactured products, taking into account certain limitations [10].

Література

1. Гнатенко І. А. Моделювання сценаріїв стійкого розвитку підприємств в умовах глобалізації та діджиталізації: управлінський аспект. *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. № 16. С. 20–25.
2. Гнатенко І. А. Фундаментальні умови державного регулювання та підтримки інноваційного підприємництва. *Проблеми системного підходу в економіці*. 2019. № 4 (1). С. 37–43.
3. Інтелектуалізація соціально-економічного розвитку України в перспективі післявоєнного відновлення: монографія. За наук. ред. О. В. Ольшанської, А. А. Олешко, З. Я. Шацької. Київ: КНУТД, 2022. 340 с.
4. Комарецька П. В. Прогнозування та стратегія управління фінансовим потенціалом підприємства як елемент становлення і розвитку фінансової системи України. *Фінансова система України: становлення та розвиток: зб. наук. пр. Наукові записки. Серія: Економіка*. 2006. Вип. 8, Ч. 2. С. 199–210.
5. Пузирьова П. В., Ковальська Ю. Г. Теоретичні аспекти фінансових інвестицій, їх особливості, форми та стратегічні напрями. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2012. № 6 (133). С. 83–86.
6. Пузирьова П. В. Базові методи нейтралізації фінансових ризиків у підприємницькій діяльності. *Актуальні проблеми економіки*. 2010. № 5 (107). С. 143–149.
7. Ткаченко В. В., Ткаченко І. В., Пузирьова П. В. Шляхи підвищення ефективності управління фінансовим потенціалом підприємств в умовах ринкової економіки. *Advancing in research and education: abstracts of XII International scientific and practical conference* (La Rochelle, France, December 07–10, 2020). International Science Group, La Rochelle, France, 2020. P. 126–130.
8. Халіляєва О. В., Пузирьова П. В. Управління потенціалом та його значення в сучасних умовах макроекономічної глобалізації. *Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку: матеріали XVIII Міжнародної науково-практичної конференції* (м. Тарту, Естонія, 7 лютого 2022 року). Київ; Тарту: ГО "ВАДНД", 2022. С. 467–471.
9. Olshanska, O. V., Puzyrkova, P. V. (2022). The innovative potential of integrated business structures: theoretical and methodological framework for evaluation and implementation = Інноваційний потенціал інтегрованих структур бізнесу: теоретико-методичний базис оцінювання та реалізації. *Журнал стратегічних економічних досліджень*. 2022. № 1 (6). С. 56–66.

10. Tkachenko, V., Tkachenko, I., Puzyrova, P. (2020). Fundamentals of financial and economic security management of Ukrainian enterprises. *Research Papers in Economics and Finance*, Vol. 4, No. 2, P. 41–51.

UDC 339

*Vlasiuk T., PhD in Economics, Associate
Kyiv National University of Technologies and Design
Khoroshko D., graduate student
Khaliliaeva O., graduate student
State Research Institute of Informatization and Modeling of Economy*

THE RELEVANCE OF THE INTEGRATION PROCESSES IN UKRAINE

Integration processes in Ukraine generally correspond to world trends. However, they have certain features, which are formed under the influence of a number of problems, including: disorderliness and opacity of business; violations in the field of corporate law and requirements of antimonopoly legislation; "contractual" problems, etc. The strategic significance of the integration carried out by enterprises is due to the peculiarities of global competition, since the number of enterprises, participating in the competition is decreasing and it is moving to another level of development. Accordingly, in certain industries, the condition for maintaining an enterprise as an active participant in the competitive struggle is its consolidation, and the easiest way to do this is through the integration of similar property complexes [1; 3; 6].

For domestic enterprises carrying out unification in the conditions of an unstable external environment, there is a need to clearly distinguish the advantages and problems associated with the integration of enterprises, to determine the methods of calculating the economic efficiency of this process. The main advantages of enterprise integration are: reduction of the overall level of transaction costs; increasing work efficiency; expectation of a synergistic effect. In the conditions of global competition, it is objectively necessary for Ukrainian economic sectors to activate opportunities to increase business sustainability. Significant reserves in this area can be mobilized based on the development of integration processes in the domestic business sphere, which provide a significant synergistic effect [2; 4; 5].

The integrated structures of the industrial complex of our country at the level of a specific region can become significant regional entities in the implementation of the priorities of sustainable development of the state. Multi-vector processes and phenomena of an integration nature accompany the rapid development and reform of the economy of Ukraine. Issues of integration into the European space, internal integration of producers, social consolidation of society in the conditions of Russian aggression and military operations in the East of the country are becoming relevant for our country. Such knowledge accumulated by world scientific opinion today forms a platform for accelerated integration of Ukraine into the global economic space, recognition of smart specialization of regions in European industry markets, involvement of actual experience of business and government cooperation, comprehensive reflection of the real economic potential of enterprises, regions, and industries [8; 10; 11].

Integration processes for today: accompany the reforms of the world economy, national economic complexes, world, national regional and industry markets, groups of enterprises; form centralization, integration, disintegration, modernization of capitals; change the map of regions and the geographical location of production forces; form integration models in science, production, service sphere, market and social environment; ensure changes, mergers and acquisitions in large, medium and small businesses; prioritize the activities of enterprises with