

Довгостроковий економічний розвиток України, підвищення конкурентоспроможності країни потребують перетворення знань у продуктивну силу розвитку економіки шляхом концентрації зусиль усіх суб'єктів національної інноваційної системи, мобілізації їх ресурсів на перспективних напрямках науково-технологічного розвитку, задіяння ефективних механізмів зміцнення та розвитку партнерства в науці, забезпечення трансферу знань, матеріалізації їх у техніці і технологіях, упровадження у безпосереднє виробництво [2].

### **Література**

1. Проект рекомендацій парламентських слухань на тему «Збалансований розвиток людського капіталу в Україні: завдання освіти і науки» (10 квітня 2019 року).

2. Теоретичні аспекти державного регулювання інноваційної діяльності: сутність, мета та засоби [Текст] / М. В. Скиба // Науковий вісник Ужгородського національного університету : серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство / голов. ред. М.М. Палінчак. – Ужгород : Гельветика, 2017. – Вип. 15№Ч.2. – С. 121–124.

УДК 336.7

Харченко Т.О., к.е.н.  
Київський національний університет  
технологій та дизайну

## **ФОРМУВАННЯ ТЕХНОЛОГІЙ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В БАНКІВСЬКІЙ СИСТЕМІ**

Банківський сектор України знаходиться в тяжкому стані й не виконує в повному обсязі функції перерозподілу фінансових ресурсів на міжгалузевому та міжрегіональному рівні. Зберігаються негативні тенденції у фінансовій сфері країни, зокрема, збільшується дефіцит бюджету в умовах спаду виробництва й переорієнтації господарських зв'язків, високий ріст цін та валютного курсу. За

таких умов прийоми та методи банківської діяльності ускладнюються й набувають інших характеристик, які зображені в нових видах фінансових операцій та послуг. Водночас збільшуються ризики пов'язані з банківською діяльністю, які є основою в управлінні банком [1].

Саме ці факти обумовлюють необхідність формування та впровадження технологій стратегічного управління в банківську систему України з метою покращення якості як самих технологій управління так стратегічного управління у банківській сфері.

Реалізація у вітчизняній банківській сфері переважно традиційних підходів до здійснення господарської діяльності в умовах жорсткої ринкової конкуренції нерідко призводить до порушень правил здійснення кредитних операцій [3, 5]. Тому, актуальності набуваються питання пов'язані з формуванням технологій стратегічного управління у вітчизняній банківській системі.

Стратегічне управління вітчизняних банківських структур, в тому числі і комерційних банків, в загальному випадку пов'язана з пошуком ефективних напрямків реалізації всіх інноваційних змін [2, 4], а саме:

- з пошуком нових типів ресурсів для здійснення банківської діяльності; зі створенням нових банківських продуктів;
- з формуванням інноваційних технологій здійснення банківської діяльності;
- з формуванням нових організаційних структур;
- з освоєнням нових ринків, які охоплюються банківською діяльністю.

Разом з тим формування технологій стратегічного управління банківської системи пов'язано з цілим комплексом особливостей його здійснення, що виділяють банківський сектор на тлі інших секторів в сфері послуг [6]. При цьому актуальна методологічна проблема визначення раціональних підходів до формування та пошуку оптимальних способів реалізації технологій стратегічного управління банками, що здійснюються в період переходу вітчизняної економіки до соціально орієнтованої інноваційної моделі,

залишається невирішеною.

Для вирішення цього питання, а саме пошуку ефективних підходів до формування технологій стратегічного управління банківської системи повинні бути використані такі основоположні складові:

- аналітичні дослідження сучасних тенденцій розвитку технологій стратегічного управління економічних систем і ринку в цілому, що визначають стратегічні перспективи розвитку вітчизняних банків;

- обґрунтування вимог до процесів формування технологій стратегічного управління банківської системи України, що визначають розробку технологій для формування раціональної стратегії розвитку банків;

- розробка критеріїв оцінки ефективності реалізації технологій стратегічного управління діяльності банківської системи і обґрунтування на цій основі раціональної моделі реалізації технології стратегічного управління діяльністю банківських установ;

- обґрунтування раціонального механізму стратегічного управління банківської системи;

- формування системи прогнозування результатів впровадження технологій стратегічного управління банківської системи і розробка на цій основі комплексу методичних рекомендацій з аналізу, моделювання та прогнозування стратегічного розвитку банківської системи.

Таким чином, слід зауважити, що значного впливу на стратегічне управління в банках має банківська діяльність Національним банком України. Також варто додати, що реалізація стратегії банку передбачає розвиток у банківському секторі умов для справедливої конкуренції, розширення видів банківської діяльності, підвищення привабливості та доступності банківських послуг для населення.

### **Література**

1. Гребенюк Н. В. Формування технологій стратегічного управління банком, ураховуючи його функціональні особливості / Н. В. Гребенюк // Науковий вісник Ужгородського національного університету. – Випуск 7. –

Частина 1 – 2016. – С. 92-95.

2. Діденко Є. О. Процес інноваційного розвитку підприємства та його особливості / Є. О. Діденко, Ю. С. Моторна // Електронне наукове фахове видання «Ефективна економіка». – 2019. – №1. – Режим доступу: [http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/1\\_2019/54.pdf](http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/1_2019/54.pdf).

3. Касич А.О. Втілення концепції стратегічного управління в практику вітчизняних підприємств / А.О. Касич // Бізнес-Інформ. – 2014. – № 11. – С. 290-294.

4. Касич А. О. Інноваційні активність підприємств України: динаміка, проблеми та шляхи вирішення / Касич А. О., Канунікова К. О. // Інвестиції: практика та досвід. – 2016. – № 22. – С. 21-24.

5. Невмержицька С. М. Управлінські аспекти забезпечення конкурентоспроможності підприємства [Текст] / С. М. Невмержицька, Г. І. Падун // Економічні студії. Науково-практичний журнал. – 2014. – № 3. – С. 57-61.

6. Харченко Т. О. Особливості стратегічного управління в банківській системі [Електронний ресурс] / Т. О. Харченко, А. О. Ковтун // Ефективна економіка. – 2019. – № 1. – Режим доступу: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=6852>.

УДК 330.131.7

Цалко Т.Р., к.е.н., доцент  
Невмержицька С.М., к.т.н., доцент  
Київський національний університет  
технологій та дизайну

## **ОСОБЛИВОСТІ ОНЛАЙН-ПІДПРИЄМНИЦТВА В УКРАЇНІ**

Підприємницька ініціатива – невидимий і надпотужний чинник розвитку будь-якої особистості й суспільства загалом. Як започаткувати свій власний бізнес, як зробити його унікальним, де взяти гроші, як залучити інвесторів, як привернути увагу суспільства. Ці запитання неодноразово собі ставлять усі, хто