

С помощью разработанной методики оценим индекс человеческого капитала промышленных предприятий входящих в интегрированную структуру.

На основании данных полученных на предприятиях сведём показатели в итоговую таблицу 2, где данные представлены в виде коэффициентов.

Как мы можем заметить из табл. 2, в среднем индекс человеческого капитала в промышленных организациях составляет 0,604, что является нормальным показателем. Самый высокий показатель имеет «Оршанский мясоконсервный комбинат», после него идёт головной офис интегрированной структуры «Оршанский комбинат хлебопродуктов». Наименьшее значение индекс имеет на Оршанском молочном комбинате 0,362.

Таблица 2

Значение коэффициентов X по предприятиям

Организация	X ₁	X ₂	X ₃	X ₄	X ₅	X ₆	Индекс человеческого капитала организации
Оршанский молочный комбинат	0,161	0,065	0,964	0,750	0,234	0,000	0,362
Оршанский мясоконсервный комбинат	0,437	0,433	0,963	1,000	1,000	1,000	0,806
Оршанский комбинат хлебопродуктов	1,000	1,000	0,965	1,000	0,479	0,667	0,852
Толочинский элеватор	0,000	0,000	0,964	0,750	0,000	0,667	0,397
Промышленные предприятия интегрированной структуры	0,399	0,375	0,964	0,875	0,428	0,584	0,604

На современном этапе экономических преобразований проблема оценки человеческого капитала в стоимости бизнеса не вызывает сомнений в своей актуальности.

Список литературы

1. Евсеев В. О. Конкурентоспособность производительных сил / В. О. Евсеев. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2007. – 180 с.
2. Нестеров Л. Национальное богатство и человеческий капитал / Л. Нестеров, Г. Аширова // Вопросы экономики. – 2003. – № 2. – С. 51 – 64.
3. Шафран А. М. Человеческий капитал как фактор инвестиционной привлекательности регионов России // Вестник Чувашского государственного педагогического университета им. И. Я. Яковлева. – 2011. – № 3 – 1. – С. 224 – 231.

УДК 336.64

Дяченко І. С.

студент,

Київський національний університет технологій та дизайну,

Нефедова Т. М.

к. е. н., доцент,

доцент кафедри фінансів та фінансово-економічної безпеки,

Київський національний університет технологій та дизайну

**ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЮ
БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА**

На сучасному етапі розвитку економіки України особливо загострилися питання управління фінансово-економічною безпекою підприємства. Фінансово-економічну безпеку підприємства слід розглядати як такий його стан, за якого дотримуються гарантії захищеності найбільш важливих інтересів підприємства від сукупного впливу внутрішніх і

зовнішніх загроз. Дане питання висвітлюють у працях такі вчені: А. Вергун, І. Мойсеєнко, О. Марченко, О. Барановський, І. Бланк, Т. Васильців, В. Волошин, О. Бойкевич, В. Духов, С. Ілляшенко, В. Каркавчук, К. Горячева, О. Пластун, Н. Реверчук, Л. Мартюшева, Т. Сухорукова, Г. Швиданенко, Е. Олейнікова, І. Тарасенко та ін.

Сучасні умови господарювання вимагають від підприємств підвищення ефективності управління фінансовою та економічною діяльністю. На сьогодні особливо гостро стоїть проблема удосконалення підходів до дослідження фінансової складової системи економічної безпеки, що пояснюється якісними та кількісними змінами, які відбуваються як у локальному, так і глобальному середовищі підприємства.

Аналіз наукової літератури з даного питання дозволив узагальнити і доповнити сутнісні характеристики фінансової безпеки підприємства наступним чином [1, с. 74]:

1. Фінансова безпека є одним з основних елементів економічної безпеки підприємства, провідна роль якої пояснюється основоположним значенням в структурі фінансового потенціалу підприємства та проявляється в процесі забезпечення основних цілей його діяльності.

2. Фінансова безпека може бути охарактеризована за допомогою комплексу кількісних і якісних параметрів фінансового стану, що відображають рівень його захищеності від зовнішніх і внутрішніх загроз.

3. Фінансова та економічна безпека нерозривно пов'язані між собою категорії, що дозволяє поєднати ці поняття в єдиному визначенні – фінансово-економічної безпеки.

Існуючі підходи [2; 3] до визначення рівня фінансової безпеки підприємства, можуть бути класифіковані на три групи залежно від порядку визначення її рівня як такі, що: (1) ґрунтуються на оцінці рівня фінансової безпеки як складової економічної безпеки підприємства; (2) передбачають оцінку рівня фінансової безпеки на основі визначення загального стану фінансової діяльності підприємства; (3) ґрунтуються на визначенні інтегрального показника фінансової безпеки підприємства.

Найбільш повним є визначення, наведене в праці [3, с. 31], відповідно до якого під фінансово-економічною безпекою пропонується розуміти «... рівень фінансового захисту від реальних та потенційних загроз зовнішнього і внутрішнього характеру, який визначається кількісними та якісними параметрами його фінансового стану, з урахуванням комплексу пріоритетних фінансових інтересів та створення системи необхідних фінансових передумов сталого розвитку в короткостроковому і довгостроковому періоді за умови постійного моніторингу фінансової безпеки і формування комплексу превентивних і контрольних заходів».

Важливе значення для управління фінансовою безпекою має правильне визначення порогових (критичних) значень фінансових індикаторів, порівняння з якими є сигналом про погіршення стану підприємства – поглиблення кризи або, навпаки, про вихід з неї. Система показників-індикаторів, які одержали кількісне вираження, дозволяє попередити наслідки небезпеки, яка загрожує підприємству. При цьому найвища ступінь безпеки досягається за умови, що весь комплекс показників знаходиться в межах припустимих (порогових) значень, а порогові значення кожного окремого показника досягаються без шкоди іншим [4, с. 49].

При визначенні системи індикаторів фінансово-економічної безпеки підприємства ключовим повинен стати показник зростання вартості власного капіталу підприємства,

оскільки він відображає рівень підвищення добробуту акціонерів [4]. Відхилення фактичних і прогнозованих параметрів від порогових значень є критерієм наростання ступеню загроз для фінансово-економічної безпеки підприємства та підґрунтям для встановлення черговості заходів щодо їх усунення (попередження). Таким чином, з розглянутого можна зробити висновок, що важливим завданням в системі управління фінансово-економічною безпекою підприємства є своєчасний моніторинг цих відхилень та розробка і реалізація заходів по нейтралізації можливих негативних наслідків.

У світовій практиці, для оцінки фінансового стану суб'єкта підприємництва як з позицій ризиків, так і ефективності діяльності використовують п'ять груп показників, а саме: показники оцінки майнового стану, показники рентабельності, показники оцінки ліквідності, платоспроможності та кредитоспроможності, показники ділової активності та показники, що характеризують акціонерний капітал і ефективність його використання. Зазначимо, що в процесі оцінювання рівня фінансово-економічної безпеки доцільно також враховувати показники ефективності фінансового менеджменту щодо своєчасного попередження можливих ризиків і небезпек. Використання методів інтегрального оцінювання фінансового стану в поєднанні з оцінкою ефективності управлінських рішень у сфері забезпечення фінансово-економічної безпеки дозволить своєчасно визначити проблемні сторони фінансового стану підприємства та розробити управлінські заходи щодо підвищення ліквідності, платоспроможності, виявити резерви підвищення ефективності функціонування підприємства та попередити виникнення фінансової кризи.

Список літератури

1. Кириченко О. А. Вдосконалення управління фінансовою безпекою підприємств в умовах фінансової кризи / О. А. Кириченко // Финансовые рынки и ценные бумаги. – 2009. – № 16. – С. 22 – 28.
2. Каргузов Є. П. Аналіз механізму управління фінансовою безпекою підприємства / Є. П. Каргузов // Актуальні проблеми економіки. – 2013. – № 7. – С. 118 – 124 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ape_2013_7_15.
3. Вергун А. М. Особливості управління фінансово-економічною безпекою підприємства / А. М. Вергун, Т. М. Нефедова, І. О. Тарасенко // Международный научный журнал. – 2015. – № 2. – С. 27 – 31 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: file:///C:/Users/Alex/Downloads/mnj_2015_2_7.pdf.
4. Гукова А. В. Индикаторы финансовой безопасности предприятия / А. В. Гукова, И. Д. Аникина // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2007. – № 2 (11). – С. 49 – 52.

УДК 339.1

Кобизський Д. С.

аспірант кафедри економіки та бізнес-адміністрування,
Сумський державний університет

СТРАТЕГІЧНА ФУНКЦІЯ ПРОДУКТУ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ РЕІНЖІНІРІНГУ ЇХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ

Питання взаємозв'язку стратегічного управління та проведення реінжинірингу [1] є одним з визначальних у загальному проєкті його здійснення, хоч разом з тим і недостатньо дослідженим. Особливо актуальним в умовах трансформаційних перетворень у зовнішньому бізнес-середовищі даний зв'язок є для маркетингової діяльності, оскільки саме даний напрямок потребує оперативної реакції на різку зміну оточуючого бізнес-