



УДК 338

## УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ КОМЕРЦІЙНОГО БАНКУ

Студ. О.Л. Латушко, гр. МгФБ 1-17

Науковий керівник доц. Ю.О. Русіна

Київський національний університет технологій та дизайну

**Мета і завдання.** Метою дослідження є система управління фінансово-економічною безпекою підприємства та процес її формування. Дослідження поняття та сутності фінансово-економічної безпеки комерційного банку та аналіз системи управління є головними завданнями.

**Об'єкт та предмет дослідження.** Об'єктом дослідження є система управління фінансово-економічною безпекою комерційного банку.

Процес управління фінансово-економічною безпекою комерційного банку є предметом дослідження.

**Методи та засоби дослідження.** Під час дослідження використовувалися порівняльний метод дослідження, метод дедукції, синтезу, методи індукції, аналізу та емпіричний метод дослідження.

**Наукова новизна та практичне значення отриманих результатів.** Визначення сутності поняття «фінансово-економічна безпека банку» базується на динамічній характеристиці системи елементів, взаємодія яких дозволяє забезпечувати його стійкий розвиток і гарантувати захист фінансової діяльності від внутрішніх і зовнішніх загроз. Практичне значення отриманих результатів полягає в реалізації основних можливостей забезпечення фінансово-економічної безпеки банку.

**Результати дослідження.** В сучасному суспільстві загрози для ефективної діяльності установи, організації, підприємства висувають все нові вимоги до побудови та функціонування системи безпеки. Для захисту банків від сучасних загроз і ризиків необхідно використовувати нові методи та технології захисту щодо активної протидії всім реальним і потенційним небезпекам та ризикам.

Питання управління фінансово-економічною безпекою комерційного банку викладені в багатьох наукових працях відомих вчених, серед яких: Барановський О. І., Зубок М.І., Хитрін О.І., Ярочкин В. І., Герасимов П.А. тощо. Кожний науковець трактує визначення фінансово-економічної безпеки по-різному. Так Барановський О.І. вважає, що фінансово-економічна безпека банку - це «сукупність охорони комерційної та банківської таємниці; забезпечення стану найкращого використання ресурсів щодо запобігання загрозам комерційних банків і створення умов стабільного, ефективного функціонування й максимізації прибутку» [1, с. 21].

В свою чергу, Ярочкин В. І. трактує безпеку банку як: «стан стійкої життєдіяльності, за якого забезпечується реалізація основних інтересів і пріоритетних цілей банку, захист від зовнішніх і внутрішніх дестабілізуючих факторів незалежно від умов функціонування» [2, с. 53].

На нашу думку, управління фінансово-економічною безпекою банківської установи — це не сукупність прямих забезпечувальних управлінських дій, а дії непрямого характеру, скеровані на підтримання фінансової підсистеми банку в прийнятному стані. Відповідно до цього, фінансово-економічна безпека буде підтримуватися на прийнятному рівні, головним чином, за рахунок відсутності настання загрозливих умов та обставин.

Тому, механізм управління ФЕБ комерційного банку створюється з метою забезпечення ефективного та своєчасного використання всіх захисних заходів для мінімізації (або попередження) негативного впливу небезпек, загроз та ризиків [3, с. 3].

В основі забезпечення фінансово-економічної безпеки банківської діяльності повинна лежати певна концепція, яка включає мету, завдання та принципи діяльності. Метою цієї системи є мінімізація зовнішніх і внутрішніх загроз економічній діяльності банку, у тому числі, його фінансовим, матеріальним, інформаційними та кадровим ресурсам.



Оскільки банк взаємодіє з зовнішніми установами, то основна мета безпеки банку полягає у виключенні можливості нанесення йому втрат, або упущення вигоди та забезпеченні його ефективної діяльності та якісне виконання всіх операцій та договорів.

Ключовим критерієм ефективності та якості безпеки банку є стабільність його фінансового й економічного розвитку, відповідно до стратегій і завдань, незалежно від змін.

Діагностикою ФЕБ банку займається аналітичний центр ризик-менеджменту, який має за мету об'єднати зусилля підрозділів, що займаються дослідженням, аналізом ризиків шляхом формування завдань за оцінкою, контролем, підтвердженням допущень, зроблених на основі аналізу операцій, сформованих у формі математичних рядів, подальшої ініціації перевірок зроблених допущень і прогнозів, розробка управлінських рішень по вдосконаленню безпеки операцій і мінімізації ризиків на основі, одержаних в ході перевірок, даних.

У процесі забезпечення ФЕБ передбачається планування і здійснення сукупності заходів, поєднаних за функціональною ознакою в комплексну систему забезпечення безпеки банку.

Неефективність системи фінансово-економічної безпеки, брак конструктивних методів захисту банківської діяльності зумовлює її нестійкість. Проте науково обґрунтованої концепції і механізму забезпечення фінансово-економічної безпеки банківської діяльності досі не створено.

Поміж проблем захисту банківської діяльності від зовнішніх та внутрішніх загроз усе більш актуальною є необхідність забезпечення охорони фінансових ресурсів, захист інформації, майна і персоналу комерційного банку, створення механізмів фінансово-економічного захисту банківської системи тощо.

Управління фінансовими ресурсами, грошовими потоками банку є одним з ключових елементів усієї системи сучасного управління, що має особливе, пріоритетне значення для сьогоденних умов банківської діяльності. Для цього необхідно, щоб менеджери різних рівнів мали знання з теорії фінансово-економічної безпеки, її структури, об'єктів безпеки, основні небезпеки і загрози, кількісні і якісні показники оцінки рівня фінансово-економічної безпеки, методи аналізу чинників і, що особливо важливо, основні напрями забезпечення безпеки, а також уміли втілювати на практиці теоретичні положення [4, с. 45].

Для забезпечення ефективної діяльності банківської установи необхідно ретельно перевіряти потенційних клієнтів банку та слідкувати за сплатою дебіторських заборгованостей банку.

**Висновки.** Отже, управління фінансово-економічною безпекою банку є особливим видом здійснення фінансового менеджменту фінансово-кредитної установи, який спрямований на забезпечення найвищих результатів фінансової діяльності банку та мінімізації впливу загроз в процесі досягнення фінансових інтересів як в короткостроковому, так й у довгостроковому періоді. Забезпечення ефективної взаємодії усіх елементів системи управління фінансовою безпекою банку дозволить досягти запланованих результатів банківської діяльності за певний період. Для кожного банку є важливим здійснення узгоджених та обґрунтованих дій, спрямованих на підтримку належного рівня фінансової безпеки, оскільки фінансова безпека є важливим інструментом для досягнення поставлених цілей.

**Ключові слова:** безпека банків, фінансово-економічна безпека банківської діяльності, механізм управління безпекою комерційних банків.

#### **ЛІТЕРАТУРА**

1. Барановський О. І. Банківська безпека: проблема виміру / О. І. Барановський // Економічне прогнозування. — 2006. — № 1. — С. 7–32.
2. Ярочкин В. І. Безпека банківських систем / В.І. Ярочкин // Ось — 89, 2004. — 416 с.
3. Криль Я.М. Дескриптивна компліментарність забезпечення економічної безпеки та вітчизняних управлінських традицій / Є. І. Овчаренко, Я.М. Криль // Економіка. Менеджмент. Підприємництво. Зб. наук. праць Східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля. Вип. 23. Ч. II. — Луганськ: СХУ ім. В. Даля, 2011. — С. 211–217.
4. Примостка О.О. Аналіз ефективності діяльності комерційних банків / О.О. Примостка // Фінанси України. — 2003. — № 4. — 101 с.