

ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ ДО ФОРМУВАННЯ УПРАВЛІННЯ ГОСПОДАРСЬКИМИ РИЗИКАМИ МОЛОКОПЕРЕРОБНИХ ПІДПРИЄМСТВ

аспір. Карпенко А.В.
Наук. керівник доц, к.е.н. Чорнопишук Т.І.
Вінницький національний аграрний університет

Управління ризиками – це процеси ідентифікації критичних ризиків, оцінки їхнього впливу, розробки та реалізації комплексного рішення з управління ними, які поєднують стратегію, персонал, процеси й технологію [1].

Існують різні підходи до управління ризиками (активне управління, адаптивний підхід, консервативний підхід), але на сучасному етапі господарювання потрібно переходити на нову модель управління ризиками - «ризик менеджмент». Сучасний ризик-менеджмент – інтегрована система управління ризиками і відносинами, що передбачає наявність певних специфічних складових, ознак і функцій, має структурований і послідовний підхід. Він складається з двох підсистем – об'єкта та суб'єкта управління. На молокопереробних підприємствах як об'єкт управління ризиком можуть виступати такі виробничі процеси: виробництво нових видів продукції; впровадження у практику нових способів збуту реалізованої продукції; зміна асортименту; зміна постачальників молока-сировини [2; 3].

Управління ризиками на молокопереробному підприємстві має здійснюватися на загальних принципах управління, а також урахувати специфіку ризик-менеджменту: відповідність стратегії та тактиці управління ризиками місії, цілям та стратегії розвитку підприємства; урахування зовнішніх і внутрішніх обмежень, які передбачають узгодження прийняття ризикових рішень із можливостями та умовами функціонування підприємства; диференційований підхід, що передбачає вибір адекватних процедур і методів управління ризиками для конкретної ситуації; обґрунтованість методів оцінки ризику.

Реалізація зазначених принципів дозволяє чітко визначати основні етапи управління ризиками: визначення органу управління ризиками, оцінка цілей управління ризиками, моніторинг ринку молока і молочної продукції, ідентифікація ризиків, кількісний аналіз, вибір прийомів і способів мінімізації ризиків, контроль.

Оцінка ризику – це комплекс процедур, які дозволяють ідентифікувати його, визначити якісні та кількісні характеристики, виявити ризикоутворювальні фактори і вплив окремих чинників на загальний рівень ризику. Для кількісної оцінки ризиків можуть бути використані статистичний, експертний, комбінований методи і метод аналогій.

З метою підвищення ефективності управління і мінімізації виробничих ризиків необхідна реалізація спеціальної системи способів управління ними у процесі переробки молока. Для цього необхідно на молокопереробних підприємствах створити певний орган управління ризиками, головним завданням якого буде пошук і відбір осіб, відповідальних за управління ризиками. На молокопереробних підприємствах таку функцію можуть виконувати: структурні підрозділи з управління виробничими ризиками або гнучкі тимчасово створені групи з обґрунтування та прийняття управлінських рішень з мінімізації ризиків, а також представники планово- економічного відділу, завідувач виробництва або головний технолог, начальник фінансового відділу [3].

Література

1. Щвець В.Г. Травінська С.І. Програма визначення та оцінювання ризиків на молокопереробних підприємствах. Проблеми економіки. 2014. №1. С.103-108.
2. Руда Т.П. Теоретичні підходи до формування управління виробничими ризиками молокопереробних підприємств. Економіка та управління АПК. 2012. Вип. 9. С. 170-174.
3. Руда Т.П. Формування системи управління господарськими ризиками молокопереробних підприємств. Економіка та управління АПК. 2012. Вип. 8. С. 118-122.